

## 市場運用戦略の大幅アップデート

### 市場運用の実績と特徴

2023年度の有価証券残高は1兆4,142億円と、前年度同水準での着地となりました。

米国を中心とした海外金利の高止まりにより外債運用は引き続き苦戦を強いられましたが、重点取組み内容(\*)が功を奏し、総合損益率2.8%と、目標としておりました2%を上回ることが出来ました。

2024年度も引き続き中長期的視点で、有価証券ポートフォリオ全体のパフォーマンスを意識しながら、独自の相場見通しに基づいた投資戦略を実行します。有価証券ポートフォリオの質を向上させるとともに、運用規模の拡大に繋がる次なる飛躍に向けた足がかりの年としてまいります。

北國FHDは、「中長期経営戦略2024」においても、市場運用を重点ビジネス領域のひとつとして位置付けています。引き続き変動する市場環境に柔軟に対応できる有価証券ポートフォリオの構築に向け、市場運用戦略の大幅アップデートに取り組んでまいります。

\*重点取組み内容

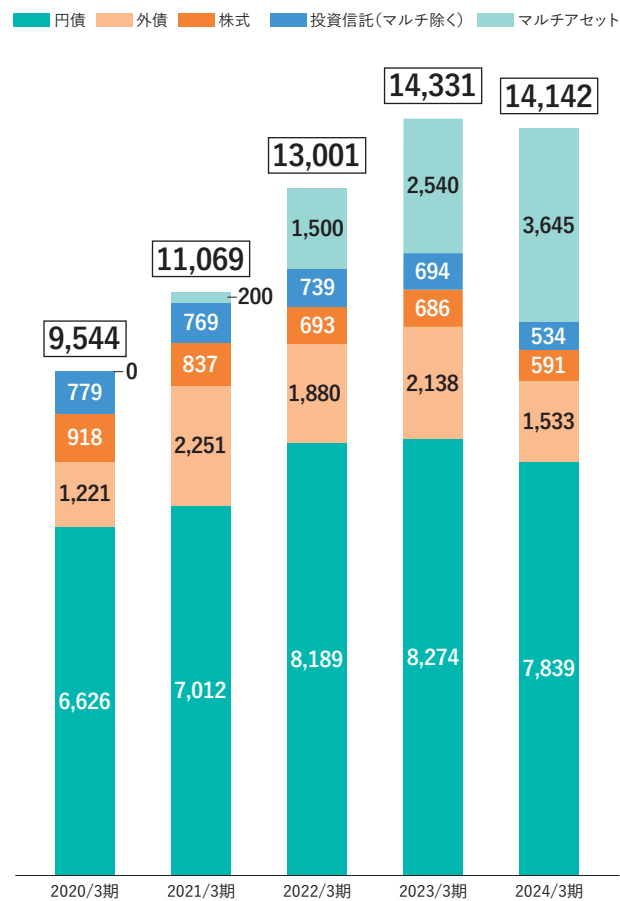
- モデルポートフォリオに基づく投資計画策定
- 相場見通し(ハウスビュー)に基づく投資行動
- ポートフォリオ改善に向けた取組み



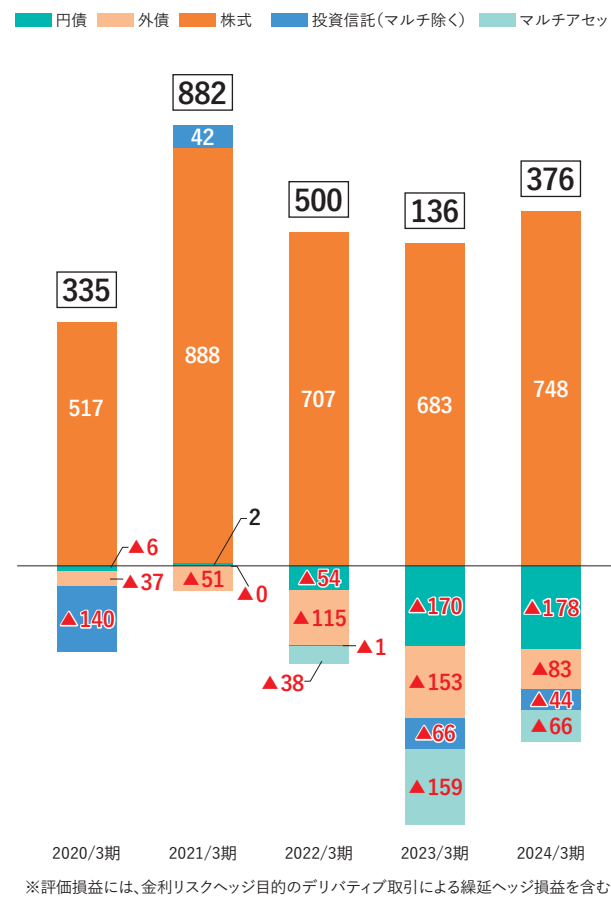
株式会社 北國銀行

常務執行役員 市場金融部長 鷲池 誠一

有価証券残高(簿価)の推移(億円)



有価証券評価損益の推移(億円)



### モデルポートフォリオに基づく投資計画策定

2023年度より、有価証券ポートフォリオ管理の高度化を目的として、モデルポートフォリオ策定の取組みを始めました。

投資計画の策定にあたり、まずは中長期視点でリスク・リターン効率が良い目指すべきポートフォリオ(モデルポートフォリオ)を明確にし、個別資産ではなく、ポートフォリオ全体でのパフォーマンスを意識した投資計画・戦略を立案します。その後、1年程度の相場見通しなどを加えた予算策定、短期的な市場シナリオに基づく月次・日々の投資計画の策定へとブレークダウンし、現状に即したポートフォリオを構築しております。

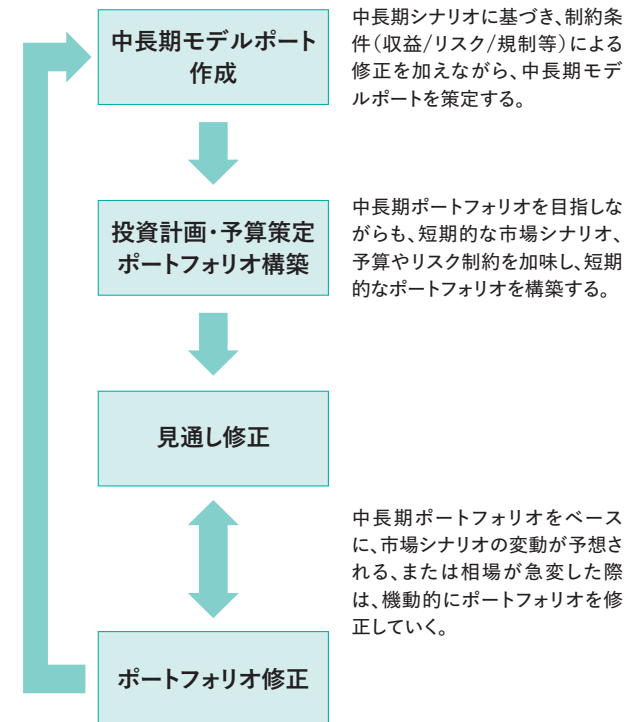
これによりポートフォリオ構築プロセスの説明力向上を図りながら、中長期視点のモデルポートフォリオをベースとしつつ、相場見通しの変化や市場急変にも対応できる機動的なポートフォリオ運営が可能となりました

一連のプロセスは、北國FHDの投資助言会社であるFDAlcoの助言に基づき実施しております。

モデルポートフォリオは、経済状況や相場動向を踏まえ毎年見直しを行っております。

モデルポートフォリオ構築プロセス自体も改良を継続しており、2024年度以降もモデルポートフォリオ・投資計画策定プロセスの進化の歩みを継続してまいります。

### ポートフォリオ管理の運用フロー



### 相場見通し(ハウスビュー)に基づく投資行動

機動的なポートフォリオ運営には、投資行動の根拠となる説明力の高い相場見通しが欠かせません。

FDAlcoでは在籍している複数のエコノミスト・アナリスト監修の元、独自の相場見通し(ハウスビュー)を策定しております。2023年度は同社の相場見通しに基づき、金利・株式の想定レンジを定めた上で、投資行動を実践いたしました。

機動的なポートフォリオ運営にも説明力が生まれ、振り返り・検証が可能な投資行動を実践できる土壌が醸成されました。

2024年度も、引き続き説明力の高い投資行動の実践に努め、ポートフォリオの総合損益最大化に取り組めます。

### ポートフォリオ改善に向けた取組み

2023年度は、外債圧縮・入替によるポートフォリオの効率改善に努めました。

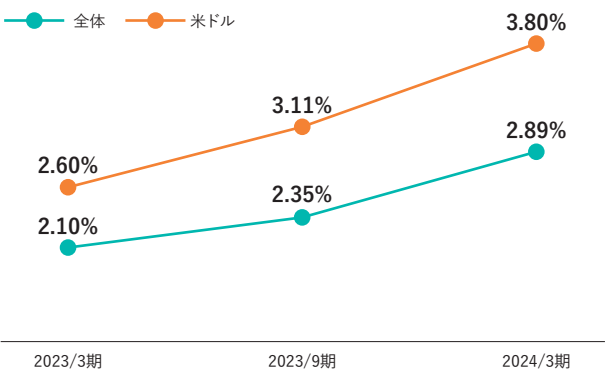
安定した収益基盤の構築を目指し、2024年度もポートフォリオの効率改善を継続します。

日本銀行の政策修正に伴い投資妙味の生まれてきた円債投資や、運用高度化の取組みを実施してきた日本株式の増強、金利高止まりの長期化も懸念される外債の圧縮・入替などを通じ、ポートフォリオの運用利回り・評価損益の向上を図ります。

### 外債簿価・評価損益の推移



外債簿価利回り



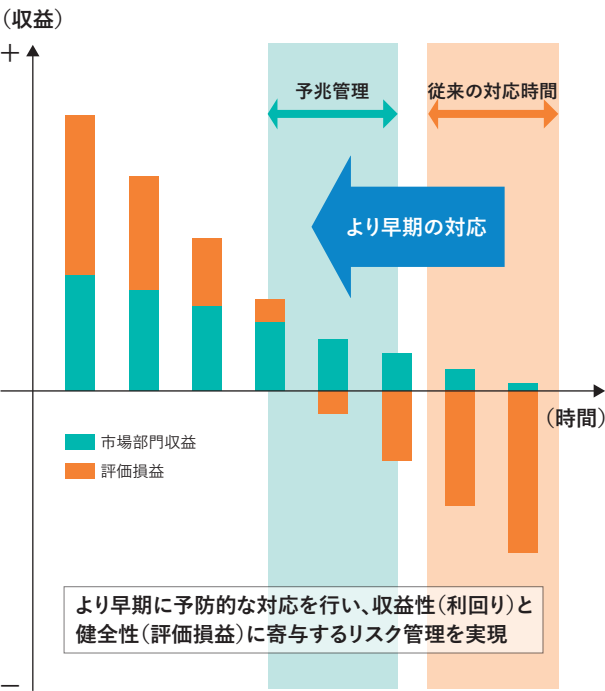
市場リスク管理の高度化

有価証券運用を高度化していくためには、市場リスク管理の高度化は避けては通れません。

有価証券運用に関する更なる社内議論活性化のため、2024年度はフォワードルッキングな市場リスク管理を定着させる取組みを加速させます。

2023年度に開始した将来のリスクシナリオとアクションプランを事前に明確化する予兆管理の取組みに加え、予防的な対応を速やかに実行出来る、収益性（有価証券利回り）と健全性（有価証券評価損益）に寄与するリスク管理体制の構築を目指します。

フォワードルッキングな予兆管理イメージ



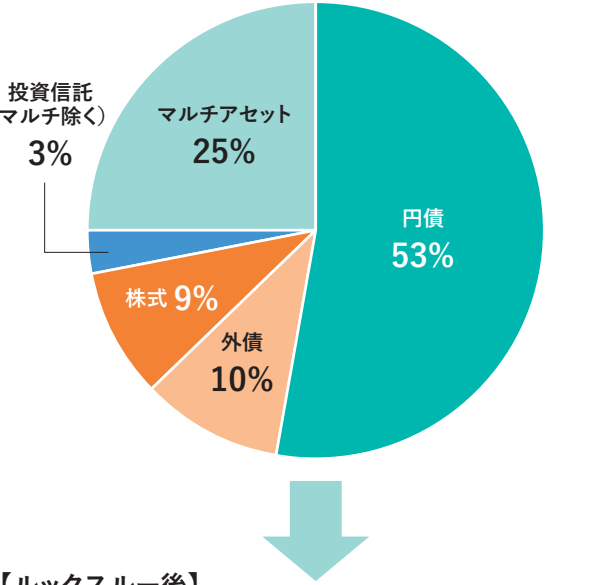
マルチアセットファンド

2021年度以降、グローバル・アセット・アロケーションを意識した分散投資が可能なマルチアセットファンドをコア資産のひとつと位置づけ、残高を積み増してまいりました。（2024年3月期簿価残高：3,645億円）

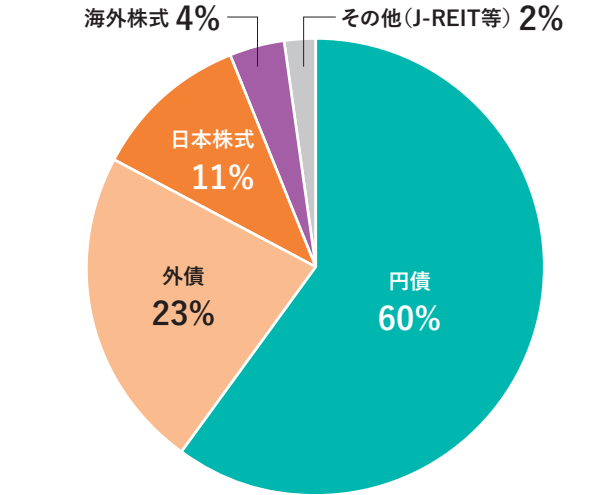
当社で投資しておりますマルチアセットファンドは、日米を中心とした先進国の債券、株式を投資対象とし、FDAlcoの運用助言により当社の運用方針や有価証券全体の資産配分を考慮した商品を低コストで設計できる、シンプルかつ低コストの商品のみとなっております。

マルチアセットファンドは中長期的に保有することで、株式の価格変動リスクを抑制しながら、機動的なリスクコントロールが可能になるというリスク管理面でのメリットと、安定的な収益確保や評価損益拡大を通じた有価証券ポートフォリオの強化という運用面でのメリットを享受できると考えております。

有価証券ポートフォリオの状況  
【ルックスルー前】



【ルックスルー後】



重点ビジネスサマリー



事業性理解とファイナンス

当社グループの法人営業の出発点となっている事業性理解。定量面だけでなく、ビジネスモデルなどのインタビューを通じた深い理解によりお客さまの課題解決に向けたソリューションを提供しています。より専門性を高めるための業界別担当者制度の取組みなども実施しています。



コンサルティング&アドバイザリー

2015年から開始したコンサルティング業務。北國FHDグループが取り組んできた企業の変革における「5つのステップ」をベースにお客さまの課題解決をサポートし、多くのお客さまにご利用いただいています。更なる成長を目指し、都市部などへのセグメント拡大やコンサルティング分野の領域を拡大させる取組みも進めています。



個人向けコンサルティング

「銀行起点」から「お客さま起点」へのビジネス体制変革を進め、個々のお客さまのライフプランに基づいた価値あるコンサルティングサービスを提供しています。お客さまのニーズに対し最適な提案を行うため、3つのコミュニケーション体制(テックタッチ、ロータッチ、ハイタッチ)を構築しています。



投資事業

再生ファンド、ベンチャーファンドなどを運営し、エクイティ投資によるリスクマネーの供給を通じて地域企業の価値向上と地域の経済成長を後押ししています。ミッションは、地域の内外から知見を取り込み、地方発のイノベーションを起こすこと。全国および海外にも積極的に投資し、「Quality Region」の実現を目指しています。



キャッシュレス・デジタル

キャッシュレス・デジタル社会の実現に向けて、日本初の預金型ステーブルコインであるデジタル地域通貨(トチカ)やVisaデビットカードを活用したキャッシュレスサービスの提供、自社開発のインターネットバンキング、フィンテック事業者に対するBaaS(Banking as a Service)基盤の提供などを通じて地域の生産性向上や資金循環、イノベーション創出などを目指しています。



人的資本経営

地域の価値向上の実現のため、当社では社員の人材育成とキャリア自律を推進しています。他社に類を見ない当社独自の「キャリア型人事制度」を中心に、採用から育成・活躍を経て地域への輩出に至る一連のフレームに応じた多様な戦略を実現しています。社員が働きがいをもってモチベーション高く行動することで、組織が活性化し、地域への付加価値提供につながる取組みを今後も展開していきます。



DXとシステムモダナイゼーション

クラウドやAIなどの最新テクノロジーを活用し、価値の高いデジタルソリューションを開発しています。また、システム開発と運用の内製化や人材の適正配置を図り、コスト削減も目指しています。さらに、コンサルティング機能を強化し、当社が培ったノウハウを地域のお客さまや金融機関に提供しています。「安定したサービス提供」と「利便性の高いサービスのスピーディーな提供」のバランスを重視し、セキュリティ対策も充実させています。

KPI

|            | 2024/3期目標 | 2024/3期実績 | 2025/3期目標 |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| コアクライアント先数 | 1,470先    | 1,334先    | 1,470先    |
| 事業性貸出金利回り  | 1.196%    | 1.197%    | 1.252%    |

|      | 2024/3期目標 | 2024/3期実績 | 2025/3期目標 |
|------|-----------|-----------|-----------|
| 契約件数 | 650件      | 580件      | 570件      |

|                               | 2024/3期目標 | 2024/3期実績 | 2025/3期目標 |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 投信・おまかせNavi・DC (企業型・個人型)の口座数  | 46,350口座  | 41,470口座  | 45,000口座  |
| 投信・おまかせNavi・DC (企業型・個人型)毎月積立額 | 617百万円    | 759百万円    | 750百万円    |

|      | 2024/3期目標 | 2024/3期実績 | 2025/3期目標 |
|------|-----------|-----------|-----------|
| 投資件数 | 23件       | 42件       | —         |
| 投資金額 | 7,300百万円  | 20,281百万円 | —         |
| 投資倍率 | —         | —         | 1.10倍     |

|                | 2024/3期目標 | 2024/3期実績 | 2025/3期目標 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|
| VISAデビットカード会員数 | 320,000人  | 315,600人  | 342,500人  |
| カード加盟店数        | 7,000店    | 6,678店    | 7,200店    |
| トチツーカー加盟店数     | —         | —         | 5,000店    |

|           | 2024/3期実績           | 目標                              |
|-----------|---------------------|---------------------------------|
| 人材ポートフォリオ | 重点ビジネス領域の人員割合 39.2% | 重点ビジネス領域の人員割合 50.0% (2034/3期目標) |
| 女性管理職比率   | 21.2%               | 25.0% (2026/3期目標)               |