

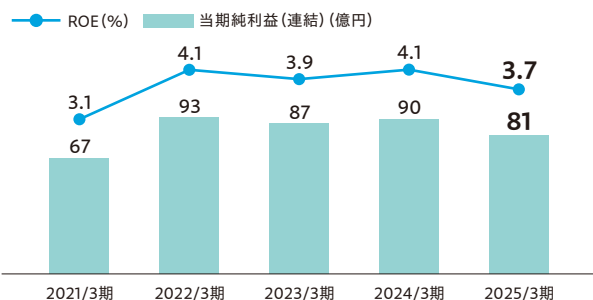
# 財務ハイライト

## 当期純利益(連結)・ROE(国内基準行ベース)

[中長期的に目指す水準]

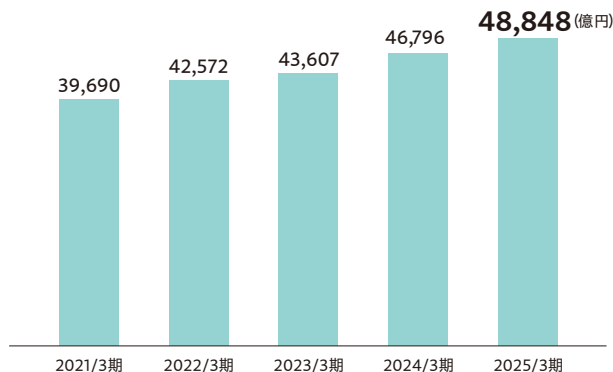
【ROE】 2026.3期 5.1% 2027.3期 5.0%以上 2028.3期 6.0%以上  
 【当期純利益】2026.3期 110億円 2027.3期 124億円 2028.3期 147億円

ROE **3.7%** 当期純利益(連結) **81億円**



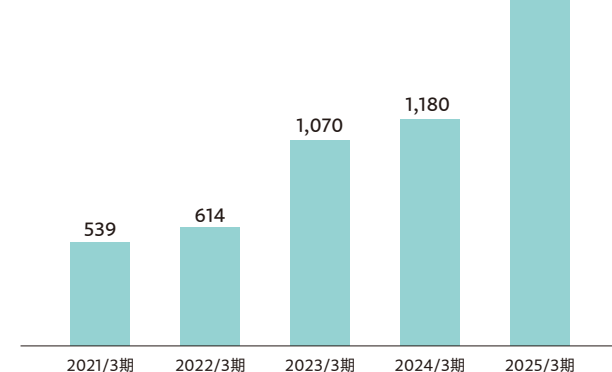
## 預金残高

**4兆8,848億円**



## コンサルティング売上高

**19.14億円** 1,914(百万円)

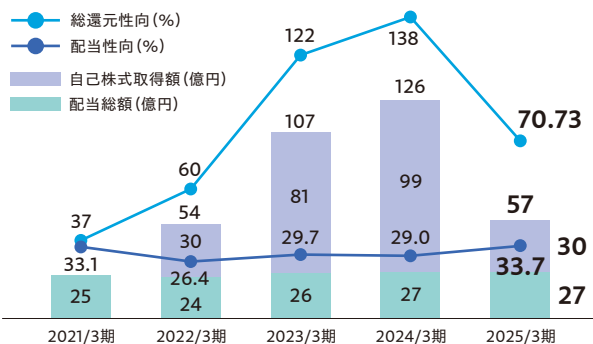


## 総還元性向、配当総額、自己株式取得額推移

[中長期的に目指す水準]

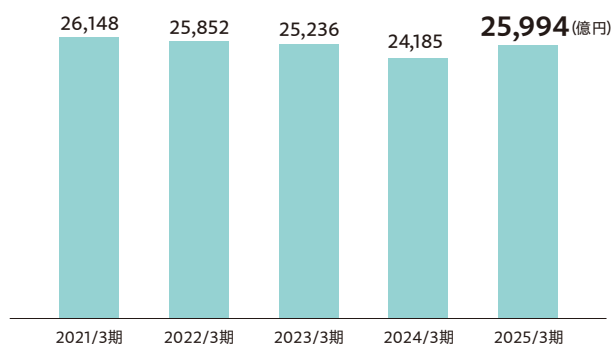
株主還元方針は「総還元性向50%以上」から「配当性向40%程度+機動的な自社株買いへ」

配当性向 **33.7%** 配当総額 **27億円**



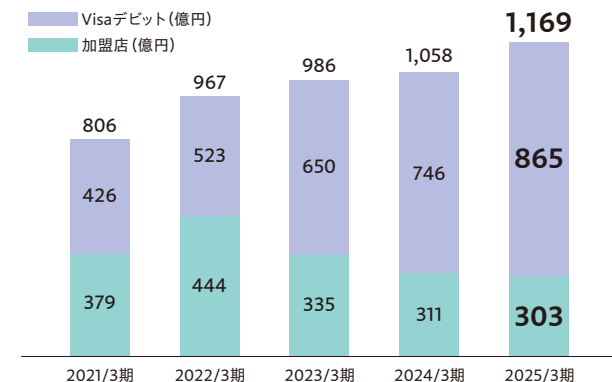
## 貸出金残高

**2兆5,994億円**



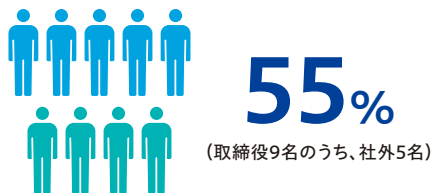
## キャッシュレス決済額

**1,169億円**



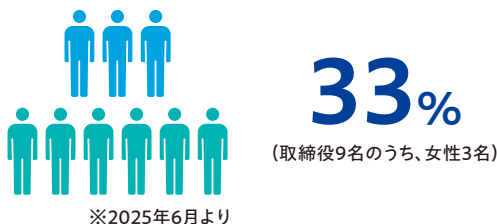
## 非財務ハイライト

### 社外取締役比率



※2023年11月より社外取締役が指名報酬委員会委員長を務める  
 ※2024年6月より社外取締役が取締役会議長を務める

### 女性取締役比率



※2025年6月より

### 女性管理職比率



| 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 14.6%  | 17.6%  | 20.3%  | 21.2%  | 21.4%  |

### CEOによる機関投資家との面談回数



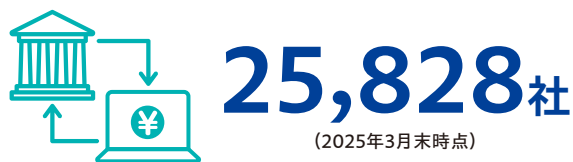
### CO<sub>2</sub>排出量削減率



### デジタル教室開催件数



### 法人インターネットバンキング稼働先数



### 個人インターネットバンキング契約者数



### いしかわ電子納税推進プロジェクト参加団体数



# グループ財務データ

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                         |                         |
| 現金預け金          | 1,576,763               | 1,653,620               |
| コールローン及び買入手形   | 166,000                 | 152,000                 |
| 買入金銭債権         | 3,195                   | 3,133                   |
| 金銭の信託          | 13,532                  | 13,508                  |
| 有価証券           | 1,488,459               | 1,872,071               |
| 貸出金            | 2,418,522               | 2,599,491               |
| 外国為替           | 6,344                   | 5,485                   |
| リース債権及びリース投資資産 | 39,329                  | 42,223                  |
| その他資産          | 39,046                  | 19,950                  |
| <b>有形固定資産</b>  | <b>37,903</b>           | <b>45,089</b>           |
| 建物             | 12,437                  | 11,787                  |
| 土地             | 15,691                  | 16,212                  |
| 建設仮勘定          | 5,994                   | 12,429                  |
| その他の有形固定資産     | 3,779                   | 4,660                   |
| <b>無形固定資産</b>  | <b>10,269</b>           | <b>13,250</b>           |
| ソフトウェア         | 8,925                   | 11,963                  |
| のれん            | 1,016                   | 963                     |
| その他の無形固定資産     | 327                     | 324                     |
| 退職給付に係る資産      | -                       | 2,060                   |
| 繰延税金資産         | 1,061                   | 13,941                  |
| 支払承諾見返         | 18,166                  | 18,878                  |
| 貸倒引当金          | △59,943                 | △61,634                 |
| <b>資産の部合計</b>  | <b>5,758,652</b>        | <b>6,393,070</b>        |
| <b>負債の部</b>    |                         |                         |
| 預金             | 4,679,694               | 4,884,810               |
| コールマネー及び売渡手形   | 423,297                 | 559,680                 |
| 債券貸借取引受入担保金    | 318,639                 | 599,306                 |
| 借入金            | 5,396                   | 6,174                   |
| 外国為替           | 1                       | 0                       |
| 社債             | 20,000                  | 20,000                  |
| 信託勘定借          | 167                     | 136                     |

(単位：百万円)

|                    | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>        |                         |                         |
| その他負債              | 32,722                  | 79,548                  |
| 賞与引当金              | 697                     | 701                     |
| 退職給付に係る負債          | 684                     | -                       |
| 役員株式給付引当金          | 410                     | 350                     |
| 睡眠預金払戻損失引当金        | 68                      | 47                      |
| 利息返還損失引当金          | 0                       | -                       |
| 繰延税金負債             | 4,506                   | 1,335                   |
| 再評価に係る繰延税金負債       | 1,244                   | 1,208                   |
| 支払承諾               | 18,166                  | 18,878                  |
| <b>負債の部合計</b>      | <b>5,505,697</b>        | <b>6,172,180</b>        |
| <b>純資産の部</b>       |                         |                         |
| 資本金                | 10,000                  | 10,000                  |
| 資本剰余金              | 19,507                  | 10,750                  |
| 利益剰余金              | 195,209                 | 200,709                 |
| 自己株式               | △9,814                  | △3,484                  |
| <b>株主資本合計</b>      | <b>214,902</b>          | <b>217,975</b>          |
| その他有価証券評価差額金       | 28,084                  | △10,813                 |
| 繰延ヘッジ損益            | △35                     | 1,539                   |
| 土地再評価差額金           | 1,986                   | 1,914                   |
| 退職給付に係る調整累計額       | △718                    | 1,404                   |
| その他の包括利益累計額合計      | 29,317                  | △5,954                  |
| 非支配株主持分            | 8,735                   | 8,869                   |
| <b>純資産の部合計</b>     | <b>252,954</b>          | <b>220,889</b>          |
| <b>負債及び純資産の部合計</b> | <b>5,758,652</b>        | <b>6,393,070</b>        |

**連結損益計算書**

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月 1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月 1日<br>至 2025年3月31日) |
|------------------|---|---|
| 経常収益             | 90,839                                    | 89,576                                    |
| 資金運用収益           | 41,042                                    | 47,287                                    |
| 貸出金利息            | 24,705                                    | 26,676                                    |
| 有価証券利息配当金        | 15,596                                    | 16,964                                    |
| コールローン利息及び買入手形利息 | 135                                       | 1,395                                     |
| 預け金利息            | 450                                       | 2,134                                     |
| その他の受入利息         | 153                                       | 116                                       |
| 信託報酬             | 0   | 0   |
| 役員取引等収益          | 9,983                                     | 11,107                                    |
| その他業務収益          | 14,845                                    | 16,345                                    |
| その他経常収益          | 24,967                                    | 14,834                                    |
| 償却債権取立益          | 370                                       | 419                                       |
| その他の経常収益         | 24,597                                    | 14,414                                    |
| 経常費用             | 76,378                                    | 77,277                                    |
| 資金調達費用           | 7,634                                     | 9,851                                     |
| 預金利息             | 162                                       | 2,364                                     |
| 譲渡性預金利息          | -   | 11  |
| コールマネー利息及び売渡手形利息 | 2,042                                     | 1,555                                     |
| 債券貸借取引支払利息       | 5,236                                     | 5,398                                     |
| 借入金利息            | 12  | 36  |
| 社債利息             | 179                                       | 179                                       |
| その他の支払利息         | 0   | 305                                       |
| 役員取引等費用          | 3,642                                     | 3,908                                     |
| その他業務費用          | 25,230                                    | 20,101                                    |
| 営業経費             | 33,764                                    | 34,274                                    |
| その他経常費用          | 6,106                                     | 9,141                                     |
| 貸倒引当金繰入額         | 3,271                                     | 6,007                                     |
| その他の経常費用         | 2,835                                     | 3,133                                     |
| 経常利益             | 14,461                                    | 12,298                                    |
| 特別利益             | 121                                       | 17  |
| 固定資産処分益          | 121                                       | 17  |
| 特別損失             | 1,720                                     | 677                                       |
| 固定資産処分損          | 405                                       | 323                                       |

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月 1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月 1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------|---|---|
| 減損損失            | 985                                       | 354                                       |
| 災害による損失         | 329                                       | -   |
| 税金等調整前当期純利益     | 12,862                                    | 11,638                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 3,587                                     | 3,510                                     |
| 法人税等調整額         | △826                                      | △311                                      |
| 法人税等合計          | 2,761                                     | 3,199                                     |
| 当期純利益           | 10,100                                    | 8,438                                     |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 1,045                                     | 317                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 9,055                                     | 8,120                                     |

**連結包括利益計算書**

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月 1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月 1日<br>至 2025年3月31日) |
|--------------|---|---|
| 当期純利益        | 10,100                                    | 8,438                                     |
| その他の包括利益     | 16,967                                    | △35,398                                   |
| その他有価証券評価差額金 | 16,385                                    | △39,062                                   |
| 繰延ヘッジ損益      | △32                                       | 1,575                                     |
| 土地再評価差額金     | -   | △34                                       |
| 退職給付に係る調整額   | 614                                       | 2,123                                     |
| 包括利益         | 27,067                                    | △26,959                                   |
| (内訳)         |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益 | 26,389                                    | △27,114                                   |
| 非支配株主に係る包括利益 | 678                                       | 154                                       |

## 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 株主資本   |        |         |        |         | その他の包括利益累計額      |         |              |                  |                   |       | 非支配株主<br>持分 | 純資産合計 |
|--------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|------------------|---------|--------------|------------------|-------------------|-------|-------------|-------|
|                          | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価<br>差額金 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括<br>利益累計額合計 |       |             |       |
| 当期首残高                    | 10,000 | 27,139 | 188,428 | △8,216 | 217,351 | 11,332           | △2      | 2,296        | △1,333           | 12,292            | 8,044 | 237,688     |       |
| 当期変動額                    |        |        |         |        |         |                  |         |              |                  |                   |       |             |       |
| 剰余金の配当                   |        |        | △2,583  |        | △2,583  |                  |         |              |                  |                   |       | △2,583      |       |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |        |        | 9,055   |        | 9,055   |                  |         |              |                  |                   |       | 9,055       |       |
| 自己株式の取得                  |        |        |         | △9,925 | △9,925  |                  |         |              |                  |                   |       | △9,925      |       |
| 自己株式の処分                  |        | △56    |         | 645    | 588     |                  |         |              |                  |                   |       | 588         |       |
| 自己株式の消却                  |        | △7,682 |         | 7,682  | -       |                  |         |              |                  |                   |       | -           |       |
| 土地再評価差額金の取崩              |        |        | 309     |        | 309     |                  |         |              |                  |                   |       | 309         |       |
| 企業結合による変動                |        | 97     |         |        | 97      |                  |         |              |                  |                   |       | 97          |       |
| 非支配株主との取引に係る<br>親会社の持分変動 |        | 9      |         |        | 9       |                  |         |              |                  |                   |       | 9           |       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |        |        |         |        |         | 16,752           | △32     | △309         | 614              | 17,024            | 690   | 17,714      |       |
| 当期変動額合計                  | -      | △7,631 | 6,781   | △1,597 | △2,448  | 16,752           | △32     | △309         | 614              | 17,024            | 690   | 15,266      |       |
| 当期末残高                    | 10,000 | 19,507 | 195,209 | △9,814 | 214,902 | 28,084           | △35     | 1,986        | △718             | 29,317            | 8,735 | 252,954     |       |

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 株主資本   |        |         |        |         | その他の包括利益累計額      |         |              |                  |                   |       | 非支配株主<br>持分 | 純資産合計 |
|--------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|------------------|---------|--------------|------------------|-------------------|-------|-------------|-------|
|                          | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価<br>差額金 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括<br>利益累計額合計 |       |             |       |
| 当期首残高                    | 10,000 | 19,507 | 195,209 | △9,814 | 214,902 | 28,084           | △35     | 1,986        | △718             | 29,317            | 8,735 | 252,954     |       |
| 当期変動額                    |        |        |         |        |         |                  |         |              |                  |                   |       |             |       |
| 剰余金の配当                   |        |        | △2,657  |        | △2,657  |                  |         |              |                  |                   |       | △2,657      |       |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |        |        | 8,120   |        | 8,120   |                  |         |              |                  |                   |       | 8,120       |       |
| 自己株式の取得                  |        |        |         | △3,005 | △3,005  |                  |         |              |                  |                   |       | △3,005      |       |
| 自己株式の処分                  |        | 31     |         | 594    | 625     |                  |         |              |                  |                   |       | 625         |       |
| 自己株式の消却                  |        | △8,740 |         | 8,740  | -       |                  |         |              |                  |                   |       | -           |       |
| 土地再評価差額金の取崩              |        |        | 37      |        | 37      |                  |         |              |                  |                   |       | 37          |       |
| 非支配株主との取引に係る<br>親会社の持分変動 |        | △47    |         |        | △47     |                  |         |              |                  |                   |       | △47         |       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |        |        |         |        |         | △38,898          | 1,575   | △71          | 2,123            | △35,272           | 134   | △35,137     |       |
| 当期変動額合計                  | -      | △8,757 | 5,500   | 6,329  | 3,072   | △38,898          | 1,575   | △71          | 2,123            | △35,272           | 134   | △32,065     |       |
| 当期末残高                    | 10,000 | 10,750 | 200,709 | △3,484 | 217,975 | △10,813          | 1,539   | 1,914        | 1,404            | △5,954            | 8,869 | 220,889     |       |

**連結キャッシュ・フロー計算書**

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月 1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月 1日<br>至 2025年3月31日) |
|-------------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        |   |   |
| 税金等調整前当期純利益             | 12,862                                    | 11,638                                    |
| 減価償却費                   | 4,021                                     | 4,468                                     |
| 減損損失                    | 1,009                                     | 354                                       |
| のれん償却額                  | 53  | 53  |
| 貸倒引当金の増減(△)             | △2,688                                    | 1,690                                     |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)         | △14                                       | 3   |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加)     | -   | △2,060                                    |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)     | △692                                      | △684                                      |
| 役員株式給付引当金の増減額(△は減少)     | -   | △60                                       |
| 睡眠預金払戻損失引当金の増減(△)       | △28                                       | △20                                       |
| 利息返還損失引当金の増減額(△は減少)     | △2  | △0  |
| 資金運用収益                  | △41,042                                   | △47,287                                   |
| 資金調達費用                  | 7,634                                     | 9,851                                     |
| 有価証券関係損益(△)             | △12,474                                   | △5,804                                    |
| 金銭の信託の運用損益(△は運用益)       | 3   | 24  |
| 為替差損益(△は益)              | △23,712                                   | 973                                       |
| 固定資産処分損益(△は益)           | 284                                       | 306                                       |
| 貸出金の純増(△)減              | 105,090                                   | △180,968                                  |
| 預金の純増減(△)               | 318,895                                   | 205,116                                   |
| 借入金(劣後特約付借入金を除く)の純増減(△) | △21,157                                   | 778                                       |
| 預け金(日銀預け金を除く)の純増(△)減    | 791                                       | △5,175                                    |
| コールローン等の純増(△)減          | △24,929                                   | 14,062                                    |
| コールマネー等の純増減(△)          | △108,858                                  | 136,383                                   |
| 債券貸借取引受入担保金の純増減(△)      | △42,315                                   | 280,666                                   |
| 外国為替(資産)の純増(△)減         | 5,339                                     | 859                                       |
| 外国為替(負債)の純増減(△)         | △2  | △1  |
| リース債権及びリース投資資産の純増(△)減   | △3,004                                    | △3,146                                    |
| 金融商品等差入担保金の純増(△)        | △303                                      | 303                                       |
| 信託勘定借の純増減(△)            | 3   | △31                                       |
| 資金運用による収入               | 24,807                                    | 30,341                                    |
| 資金調達による支出               | △7,796                                    | △9,430                                    |
| その他                     | △9,838                                    | 49,478                                    |
| 小計                      | 181,935                                   | 492,683                                   |

(単位：百万円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月 1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月 1日<br>至 2025年3月31日) |
|----------------------------|---|---|
| 法人税等の還付額                   | 3,535                                     | 1,715                                     |
| 法人税等の支払額                   | △1,817                                    | △4,495                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 183,653                                   | 489,902                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           |   |   |
| 有価証券の取得による支出               | △300,791                                  | △597,873                                  |
| 有価証券の売却による収入               | 255,012                                   | 129,673                                   |
| 有価証券の償還による収入               | 91,619                                    | 51,917                                    |
| 投資活動としての資金運用による収入          | 18,522                                    | 18,565                                    |
| 有形固定資産の取得による支出             | △9,334                                    | △9,443                                    |
| 無形固定資産の取得による支出             | △2,742                                    | △5,514                                    |
| 有形固定資産の売却による収入             | 99  | 183                                       |
| 資産除去債務の履行による支出             | △31                                       | △6  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出   | △947                                      | -   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | 51,406                                    | △412,498                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           |   |   |
| 配当金の支払額                    | △2,579                                    | △2,647                                    |
| 非支配株主への配当金の支払額             | △5  | △5  |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | △11                                       | △62                                       |
| 自己株式の取得による支出               | △9,925                                    | △3,005                                    |
| 自己株式の売却による収入               | -   | 0   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △12,522                                   | △5,720                                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | 9   | △2  |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)        | 222,547                                   | 71,680                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 1,348,008                                 | 1,570,556                                 |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | 1,570,556                                 | 1,642,236                                 |

# グループ非財務データ

## 環境

|  | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| CO <sub>2</sub> 排出量 (t-CO <sub>2</sub> )   | 6,303  | 5,569  | 5,245  | 5,052  | 5,041  |
| 電気使用量 (千kWh)                               | 11,306 | 10,150 | 9,653  | 9,350  | 8,988  |
| ガソリン使用量 (kl)                               | 206    | 186    | 174    | 145    | 146    |
| 保有車両に占めるEV・HVの割合 (%)                       | 9      | 13     | 13     | 19     | 20     |
| CO <sub>2</sub> ・省エネ関連補助金対応件数 (リース) (件)    | 41     | 59     | 91     | 68     | 89     |
| 事業性理解を通じたESG・SDGsへの考え方についての肯定先数 (件)        | —      | —      | —      | 2,439  | 2,702  |
| 事業性理解を通じた温暖化ガス排出量の計測、記録状況、記録先数のヒアリング件数 (件) | —      | —      | —      | 56     | 117    |

## 社会

|                    | 2020年度 | 2021年度  | 2022年度  | 2023年度  | 2024年度  |
|--------------------|--------|---------|---------|---------|---------|
| 人的資本関連 (社員情報)      |        |         |         |         |         |
| 社員数 (人)            | 1,741  | 1,890   | 1,880   | 1,898   | 1,888   |
| 女性社員数 (人)          | 750    | 861     | 884     | 918     | 932     |
| 女性社員比率 (%)         | 43.1   | 45.6    | 47.0    | 48.4    | 49.4    |
| 年齢別構成比 15歳～30歳 (%) | 22.5   | 19.6    | 18.3    | 15.5    | 13.6    |
| 〃 31歳～40歳 (%)      | 28.8   | 29.8    | 29.9    | 29.1    | 29.3    |
| 〃 41歳～50歳 (%)      | 27.3   | 25.4    | 24.0    | 25.4    | 26.1    |
| 〃 51歳以上 (%)        | 21.5   | 25.1    | 27.8    | 29.9    | 30.9    |
| 平均年齢 (歳)           | 41歳3ヶ月 | 42歳4ヶ月  | 42歳2ヶ月  | 43歳6ヶ月  | 43歳7ヶ月  |
| 男性平均年齢 (歳)         | 43歳4ヶ月 | 44歳4ヶ月  | 43歳9ヶ月  | 44歳9ヶ月  | 44歳10ヶ月 |
| 女性平均年齢 (歳)         | 38歳6ヶ月 | 39歳6ヶ月  | 40歳6ヶ月  | 42歳2ヶ月  | 42歳4ヶ月  |
| 平均勤続年数 (年)         | 17年4ヶ月 | 16年9ヶ月  | 15年9ヶ月  | 16年11ヶ月 | 17年7ヶ月  |
| 男性平均勤続年数 (年)       | 20年0ヶ月 | 19年1ヶ月  | 17年11ヶ月 | 18年10ヶ月 | 19年7ヶ月  |
| 女性平均勤続年数 (年)       | 13年9ヶ月 | 13年11ヶ月 | 13年3ヶ月  | 14年8ヶ月  | 15年6ヶ月  |
| 自己都合退職率 (%)        | 2.0    | 2.6     | 3.2     | 2.6     | 3.2     |

|                  | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 人的資本関連 (社員情報)    |        |        |        |        |        |
| 一人当たり平均年収 (万円)   | 623    | 620    | 698    | 691    | 695    |
| 男女賃金差異 (※) (%)   | —      | —      | 67.2   | 64.4   | 70.6   |
| キャリア採用比率 (%)     | 25.0   | 32.0   | 67.3   | 75.0   | 61.1   |
| 正社員比率 (%)        | 81.1   | 86.1   | 88.2   | 90.4   | 91.7   |
| パート比率 (%)        | 18.9   | 13.9   | 11.8   | 9.6    | 8.4    |
| 障がい者雇用率 (%)      | 2.79   | 2.66   | 2.86   | 3.12   | 3.01   |
| 女性管理職比率 (%)      | 14.6   | 17.6   | 20.3   | 21.2   | 21.4   |
| 女性役職者比率 (%)      | 40.4   | 42.8   | 46.1   | 49.0   | 53.9   |
| 平均有給取得日数 (日)     | 17.1   | 17.9   | 18.3   | 17.8   | 17.6   |
| 平均有給取得比率 (%)     | 77.7   | 81.4   | 91.5   | 89.0   | 88.2   |
| 平均残業時間数 (時間/人)   | 3:05   | 3:28   | 2:37   | 3:32   | 4:18   |
| 育児休業取得率 (男性) (%) | 23.1   | 19.4   | 93.9   | 106.1  | 152.3  |
| 育児休業取得率 (女性) (%) | 98.0   | 100.0  | 100.0  | 100.0  | 100.0  |
| 出向者数 (人)         | 30     | 41     | 51     | 51     | 75     |

※男女賃金差異=女性の平均年間賃金/男性の平均年間賃金

|                        | 2022/1 | 2022/7 | 2023/1 | 2023/7 | 2024/11 |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| eNPS <sup>SM</sup> (※) | -52.4  | -51.0  | -46.5  | -48.7  | -45.9   |

※Employee Net Promoter Scoreの略称。職場を推奨度を数値化したもの。(P41に詳細記載)

|                             | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 人的資本関連 (人材開発)               |        |        |        |        |        |
| 人材育成投資額 (※1) (万円)           | 5,800  | 6,600  | 7,300  | 9,700  | 10,000 |
| 人材ポートフォリオの重点領域人員比率 (※2) (%) | —      | —      | —      | 39.2   | 21.7   |
| 難関資格取得者数 (人) (累計)           | 431    | 449    | 490    | 520    | 705    |
| MBA取得者数 (人) (累計)            | 2      | 7      | 12     | 21     | 37     |

※1 人材育成投資額の内訳は研修費、研修にかかる旅費、受講費用補助、難関資格取得費用補助等です

※2 人材ポートフォリオの重点領域人員とは、当社の重点ビジネス (事業性融資・リース、キャッシュレス、コンサルティング&アドバイザー、投資助言、投資ファンド、市場運用) を担う社員です。

| 社会貢献活動             | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 社会貢献活動費支出額(※)(百万円) | 75     | 66     | 75     | 139    | 251    |

※当社が定める「スポーツ」「公益公共」「文化芸術」「教育」に対する寄付・協賛金

| 金融教育活動                     | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 金融教育受講者数(学校向け)(人)          | 1,374  | 1,532  | 2,088  | 3,810  | 2,393  |
| 社会人向け資産形成セミナー参加人数(職域営業)(人) | 5,791  | 4,326  | 5,918  | 6,569  | 7,095  |

| デジタル・キャッシュレス社会創出への貢献           | 2020年度  | 2021年度  | 2022年度  | 2023年度  | 2024年度  |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 個人向けデジタル教室開催件数(年度末時点)(件)       | —       | —       | 4,345   | 7,774   | 16,576  |
| 法人向けデジタル教室開催件数(年度末時点)(件)       | —       | —       | 323     | 656     | 776     |
| 個人向けインターネットバンキング契約件数(年度末時点)(件) | 158,206 | 211,255 | 268,107 | 320,852 | 388,535 |
| 法人向けインターネットバンキング契約件数(年度末時点)(件) | 21,479  | 25,062  | 28,141  | 29,882  | 25,828  |
| 個人向けインターネットバンキング稼働率(年度末時点)(%)  | 43.2    | 49.4    | 50.3    | 60.4    | 62.2    |
| 法人向けインターネットバンキング稼働率(年度末時点)(%)  | 84.5    | 84.2    | 84.4    | 83.5    | 82.9    |
| 通帳レス(Web通帳)件数(年度末時点)(件)        | 22,344  | 68,755  | 105,055 | 151,424 | 213,898 |
| 北國Visaデビットカード発行枚数(年度末時点枚数)     | 208,798 | 239,386 | 278,639 | 315,610 | 357,656 |
| カード加盟店数(年度末時点店舗数)              | 6,662   | 6,919   | 6,628   | 6,678   | 7,035   |
| 電子納税取扱件数(e-Tax・eLTAX合計)        | 56,307  | 105,686 | 137,103 | 166,708 | 183,990 |
| でんさい利用先数(年度末時点)                | 1,865   | 2,261   | 2,651   | 2,864   | 2,888   |

## ガバナンス

|  | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| 取締役数(人)※1                              | 15     | 10     | 9      | 9      | 9      |
| 社外取締役比率(%)※1                           | 33.3   | 50     | 55     | 55     | 55     |
| 女性取締役比率(%)※1                           | 13     | 10     | 22     | 22     | 22     |
| 政策保有株式残高推移(億円)<br>※北國銀行が保有する上場株式(投資簿価) | 181    | 138    | 114    | 68     | 61     |

※1 2020年以前は北國銀行のデータ



# グループ会社情報 (2025年6月30日現在)

## 北国フィナンシャルホールディングス

会社名 株式会社北国フィナンシャルホールディングス  
 設立日 2021年10月1日  
 本店所在地 金沢市広岡2丁目12番6号  
 代表者 取締役社長(代表取締役) 杖村 修司  
 事業内容 銀行持株会社  
 資本金 10,000百万円  
 上場証券取引所 東京証券取引所プライム市場  
 ホームページ <https://www.hfhd.co.jp/>

## 北国銀行

会社名 株式会社北国銀行  
 設立日 1943年12月18日  
 本店所在地 金沢市広岡2丁目12番6号  
 代表者 代表取締役社長 米谷 治彦  
 事業内容 銀行業、リース業  
 資本金 26,673百万円  
 ホームページ <https://www.hokkokubank.co.jp/>

## 北国総合リース株式会社

会社名 北国総合リース株式会社  
 設立日 1974年4月27日  
 所在地 金沢市片町2丁目2番15号  
 代表者 代表取締役社長 太谷 信造  
 事業内容 リース業  
 資本金 90百万円  
 ホームページ <https://www.hksl.co.jp/>

## 北国クレジットサービス

Hokkoku Credit Service

会社名 株式会社北国クレジットサービス  
 設立日 1981年6月17日  
 所在地 金沢市片町2丁目2番15号  
 代表者 代表取締役社長 小石 昌弘  
 事業内容 クレジットカード業  
 資本金 90百万円  
 ホームページ <https://www.hokkokucard.co.jp/>

## 北国保証サービス株式会社

会社名 北国保証サービス株式会社  
 設立日 1983年7月7日  
 所在地 金沢市広岡2丁目12番6号  
 代表者 代表取締役社長 小西 利之  
 事業内容 消費者金融に係る信用保証業  
 資本金 90百万円  
 ホームページ [https://www.hokkokubank.co.jp/as\\_service/index.html](https://www.hokkokubank.co.jp/as_service/index.html)

## HSV 北国債権回収株式会社

会社名 北国債権回収株式会社  
 設立日 2011年9月21日  
 所在地 金沢市片町2丁目2番15号  
 代表者 代表取締役社長 西田 章  
 事業内容 債権管理、回収業  
 資本金 500百万円  
 ホームページ <http://www.hokkoku-servicer.co.jp/>

## Digital Value

会社名 株式会社デジタルバリュー  
 設立日 2019年11月22日  
 所在地 東京都千代田区丸の内1丁目8番2号  
 代表者 代表取締役社長 岩間 正樹  
 事業内容 システム開発、運用管理業  
 資本金 90百万円  
 ホームページ <https://www.digitalvalue.co.jp/>

## CC Innovation

会社名 株式会社CCイノベーション  
 設立日 2021年6月10日  
 所在地 金沢市広岡2丁目12番6号  
 代表者 代表取締役社長 菊澤 智彦  
 事業内容 コンサルティング業  
 資本金 100百万円  
 ホームページ <https://www.ccinnovation.co.jp/>

## QR INVESTMENT

会社名 株式会社QRインベストメント  
 設立日 2021年6月10日  
 所在地 金沢市武蔵町1番16号  
 代表者 代表取締役社長 浜野 文雄  
 事業内容 ファンド運営、管理業  
 資本金 90百万円  
 ホームページ <https://www.hfhd.co.jp/qri/>

## FDALCO

会社名 株式会社FDALCO  
 設立日 2021年5月31日  
 所在地 金沢市広岡2丁目12番6号  
 代表者 代表取締役社長 鷺池 誠一  
 事業内容 投資助言業  
 資本金 90百万円  
 ホームページ <https://www.fdalco.co.jp/>

## Honey Bee Sports

会社名 株式会社ハニービースポーツ  
 設立日 2024年11月20日  
 所在地 石川県金沢市広岡2丁目12番6号  
 代表者 代表取締役社長 立野 賢哉  
 事業内容 女子ハンドボールチームの運営  
 資本金 50百万円  
 ホームページ <https://www.honeybee-ishikawa.co.jp/index.html>

## 統合報告書2025について

### 【対象期間】

2024年4月1日～2025年3月31日

ただし、過去の経緯やデータ、最近の事例を示すことが適当である場合は、この期間以外のものを報告しています。

### 【対象組織】

株式会社北國フィナンシャルホールディングスおよびグループ会社を対象としています。

### 【参考としたガイドライン】

国際統合報告評議会 (IIRC) の「国際統合報告フレームワーク」

経済産業省による「価値協創ガイダンス」

TCFD (気候関連財務情報開示タスクフォース) 提言

### 編集方針

本レポートは、当社グループの長期ビジョンや、戦略・業績などについてステークホルダーの皆さまにわかりやすくお伝えすることを目的に制作しました。当社では、本レポート以外にも様々な媒体で情報を開示していますので、より理解を深めていただくためにご活用ください。

### 将来見通しに関する注意事項

本レポートに記載されている業績見通し等の将来に関する記載は、本レポートの発行日現在における将来の見通し、計画の基となる前提、予測を含んで記載しており、将来の業績を保証するものではなく、経営環境の変化等により、実際の数値と異なる可能性があります。

## 情報体系図

主な情報開示の体系

統合報告書 (発行: 2025年7月)

<https://www.hfhd.co.jp/ir/annualreport/>

有価証券報告書 (発行: 2025年6月)

[https://www.hfhd.co.jp/ir/financial/as\\_report/](https://www.hfhd.co.jp/ir/financial/as_report/)

ディスクロージャー誌 (発行: 2025年7月)

<https://www.hfhd.co.jp/ir/disclosure/>

IR情報

<https://www.hfhd.co.jp/ir/>

サステナビリティ

<https://www.hfhd.co.jp/sustainability/>

