



2025年4月30日

各位

会社名 株式会社北國フィナンシャルホールディングス  
代表者名 代表取締役社長 杖村 修司  
(コード番号 7381 東証プライム)  
問合せ先 常務執行役員経営企画部長 寺井 尚孝  
(TEL 076-263-1111)

### 中期経営戦略のアップデートおよび株主還元方針の見直しに関するお知らせ

株式会社北國フィナンシャルホールディングス（代表取締役社長：杖村 修司）では、急速な社会情勢・経営環境の変化を捉え、より柔軟かつスピーディーな戦略実行を行うために、5年、10年先を見据えた中長期の経営戦略を策定し、毎年アップデートしていく方針としております。今般、中期的に目指す水準および戦略をアップデートし、「中期経営戦略 2025」として公表しましたのでお知らせします。

また、株主還元方針につきましては、還元指標を配当および自己株式取得による総還元性向から配当性向に見直しいたします。

#### 記

#### 1. 中期的に目指す水準

これまでどおり5年後10年後を見据えた中長期の経営戦略を策定することは継続しておりますが、今回より戦略的な見地から3年目までの中期経営戦略を開示いたします。金利上昇による銀行事業収益の改善、市場環境の変化による新事業収益の計画見直しを反映しており、ROE8%の達成時期は2030年3月期を想定しております。

	2025/3期 (実績)	2026/3期 (1年後)	2027/3期 (2年後)	2028/3期 (3年後)
重点ビジネス 事業収益	389億円	銀行事業収益 483億円	546億円	583億円
経常利益(連結)	122億円	新事業収益 212億円	217億円	225億円
当期純利益(連結)	81億円	経常利益(連結) 180億円	198億円	225億円
ROE(連結)	3.7%	当期純利益(連結) 110億円	124億円	147億円
		ROE(連結) 5.1%	5.0%以上	6.0%以上

※ROEは、国内基準行ベースのバーゼルⅢコア資本に対する親会社株主に帰属する当期純利益額により算出

#### 2. 企業価値向上に向けた戦略

企業価値向上に向けて、株主資本や利益の質を重視したROEの向上、ガバナンス高度化や人的資本投資の強化、情報開示等による資本コスト抑制のための各施策実行に取り組んでまいります。

(1) ROE 向上の取組み

- ・株主還元は配当を基本と位置づけ、持続的な利益をベースとした配当を実施することとし、基本方針を「総還元性向 50%以上」から「配当性向 40%程度、機動的な自社株買い」へ見直し
- ・金利ある世界での収益モデルを確立し、地域のファイナンス事業の収益拡大
- ・伝統的銀行業務は経営効率を高め、安定した利益を計上できるコスト構造を実現
- ・新たな事業領域では、コンサルティング・キャッシュレス・ファンドを中心に収益拡大
- ・新たな事業領域への人材・システム開発などの投資を強化

(2) ガバナンス・人的資本への取組み

- ・2ブランド体制確立のためのガバナンス体制の強化、取締役会の実効性を向上させる取組み
- ・新たな事業領域に対応できるスキル人材の採用・育成を強化し、人的ポートフォリオ見直し

2. 株主還元方針の見直し

(1) 変更理由

持続的な利益成長に基づいた配当を実施し、より一層の安定的な株主還元を実現するため、還元指標を総還元性向から配当性向に変更いたします。

(2) 変更の内容

変更前	変更後
配当と自己株式取得を合わせた総還元性向について、50%以上となることを目指して実施する。	配当性向 40%程度を目安として持続的な利益成長に基づき配当を実施する。自己株式取得は機動的に実施する。

<参考：株主還元の状況>

	年間配当金	配当金総額	配当性向	自己株式取得額	総還元性向
2024年3月期（実績）	110円	2,604百万円	29.0%	9,925百万円	138.3%
2025年3月期（実績）	120円	2,744百万円	33.7%	2,999百万円	70.7%
2026年3月期（予想）	200円	4,608百万円	41.2%	1,000百万円	50.3%

※当社は2025年10月1日を効力発生日とする株式分割（分割比率1対10）を予定しておりますが、2026年3月期（予想）の1株当たり年間配当金は株式分割を勘案しておりません。当該株式分割が期首に行われたと仮定した場合の1株当たりの年間配当金は20円となります。

なお、「中期経営戦略 2025」の詳細は、別途 IR 資料にて公表しております。

■2025年3月期 「2025年3月期決算の概要 中期経営戦略のアップデート」

<https://www.hfhd.co.jp/wp/wp-content/uploads/2025/04/20250430-5.pdf>

以上