



2017 HOKKOKU BANK MINI DISCLOSURE

第110期 営業の中間ご報告 平成29年4月1日から平成29年9月30日まで
北國銀行ミニディスクロージャー誌 2017.9

奥能登国際芸術祭2017展示作品
(写真:中乃波木)



ごあいさつ

皆さまには、平素より北國銀行をお引き立ていただき、誠にありがとうございます。

このたび、当行の平成29年9月期における業績や最近の当行の取組みを掲載しました「ミニディスクロージャー誌 2017.9/第110期営業の中間ご報告」を作成いたしました。ご高覧いただければ幸いに存じます。

当行では、お取引先に対し、本業をはじめとして、後継者問題に悩む企業への事業承継・M&Aの取組みや企業の生産性向上をバックアップするため、ICTを活用した業務効率化の取組みなど高付加価値サービスの提供を幅広く進めております。また、東南アジアの中心に位置し、金融、貿易、物流、情報などさまざまな分野のハブとして機能するシンガポールに支店を持つ強みを活かし、地元企業のアジア進出や販路開拓をサポートする動きが活発化しております。また、今年8月には昨年に引き続き地元自治体と連携した商談会を共催し、地域一体となり地元企業へ海外進出のサポートをいたしております。国内外ともに地域へのコンサルティング機能を充実させ、皆さまの課題解決に向け積極的に取り組んでまいります。

当地域においては、北陸新幹線の開業効果は一巡いたしました。ホテルやマンション、商業施設など建設投資が今なお進んでおり、賑わいは途切れることなく続いております。

われわれ役職員は、この賑わいを持続していけますよう健全な業務運営を保ちながら、地域の皆さまと共に考え行動し、地域社会の発展に努めてまいります。

今後とも変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

平成29年11月

取締役頭取 **安宅 建樹**



ふれあいの輪を拡げ、 地域と共に豊かな 未来を築きます

PROFILE

北國銀行概要

(平成29年9月30日現在)

名称	株式会社 北國銀行
本店所在地	石川県金沢市広岡2-12-6
設立年月日	昭和18年12月18日
資本金	26,673百万円
従業員数	1,832名
発行済株式総数	299,901千株
株主数	10,116名

表紙写真

奥能登国際芸術祭2017

左上: 深澤孝史「神話の続き」

右上: リュウ・ジャンファ「Drifting Landscape」

左下: トビアス・レーベルガー「Something Else is Possible/なにか他にできる」

右下: 坂巻正美「上黒丸 北山 鯨組 2017」

写真: 中乃波木

提供: 奥能登国際芸術祭実行委員会

CONTENTS

お客さまへの取組み **P3**

北國銀行のコンサルティング
キャッシュレス環境の整備

株主さまへの取組み **P11**

株主優待

IR (投資家向け広報)

地域社会への取組み **P13**

従業員への取組み **P15**

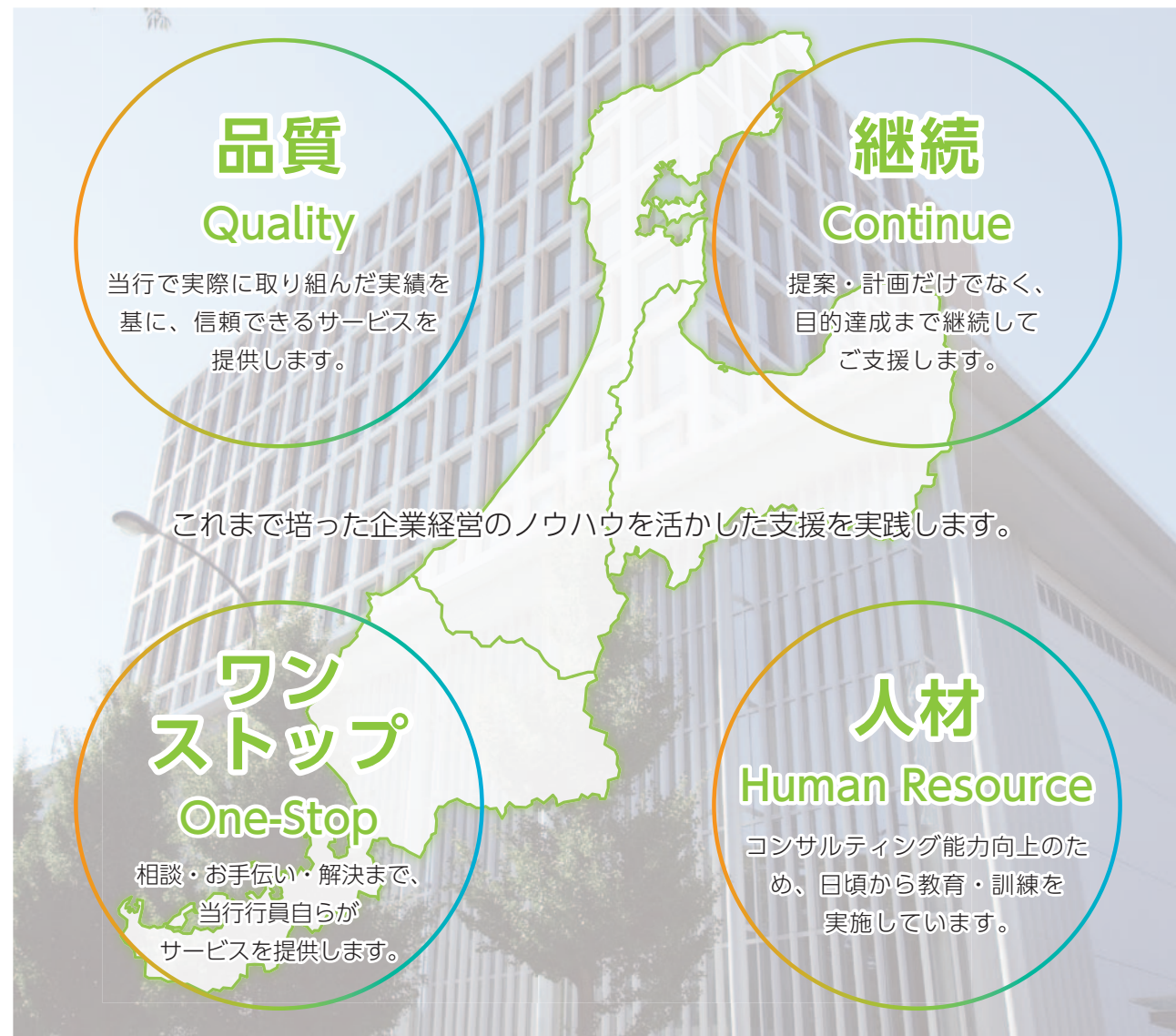
企業活動の土台 **P16**

業績ハイライト **P17**

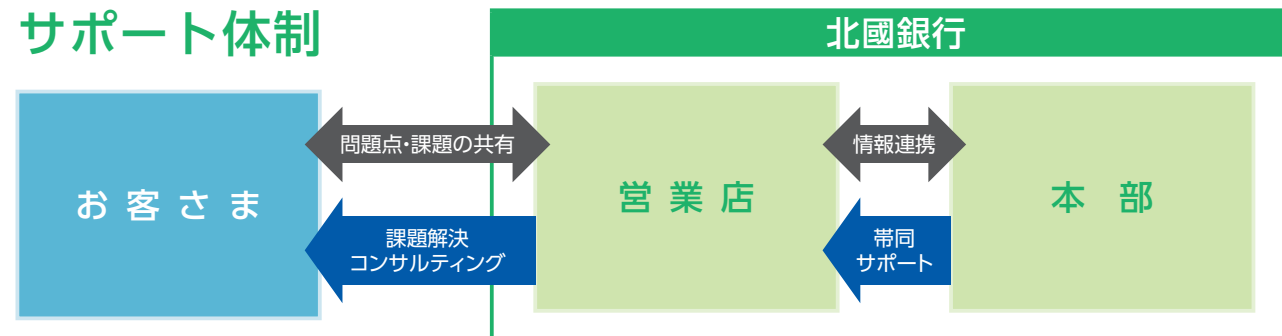
お客さまへの取組み

北國銀行のコンサルティング

北國銀行ではこれまで銀行内外で培ってきましたさまざまな企業経営のノウハウを、皆さまの経営にお役立てしたいとの思いから、銀行全体で経営コンサルティングを行っています。



サポート体制



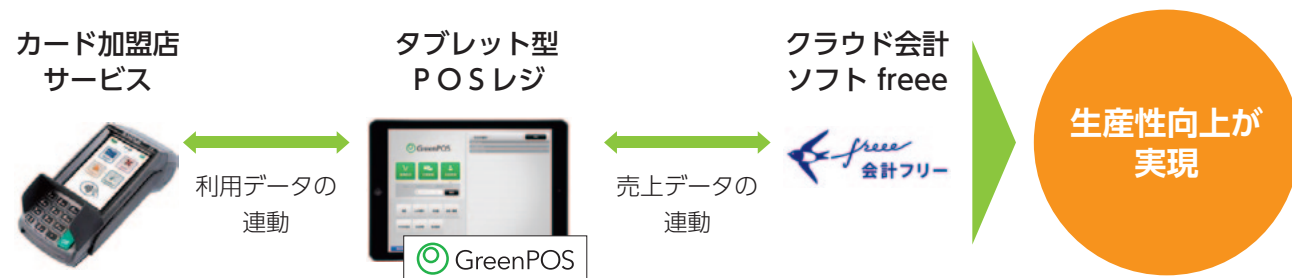
事業コンサルティング

記載の内容以外にもさまざまなお手伝いをさせていただきます。

経営戦略 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 経営理念・基本方針・行動指針の策定 ▶ 経営計画の策定 ▶ 個別施策の立案 	事業承継・資本戦略 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 後継者への事業承継計画策定 ▶ 持ち株会社化、分社化の設計 ▶ 各種税務に関する助言 	M&A <ul style="list-style-type: none"> ▶ 企業の売却・買収のコーディネート ▶ 交渉・契約書作成等に係る側面支援 ▶ 企業価値算定に関する助言
業務効率化 <ul style="list-style-type: none"> ▶ BPR企画・立案(業務プロセスの最適化) ▶ クラウド会計ソフトを活用した事務効率化 ▶ 各種業務のマニュアル化 	経営改善 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 改善計画の策定 ▶ 組織風土改革支援 ▶ コストマネジメント 	ICT <ul style="list-style-type: none"> ▶ 効果的なグループウェアの導入 ▶ ペーパーレス化の支援 ▶ 各種システムの導入
人材育成 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 各種研修の実施 ▶ 幹部育成 ▶ 組織力向上 	人事制度 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 現状の人材分析とあるべき社員像の構築 ▶ 人事評価制度の策定 ▶ 賃金制度の設計 	退職金制度 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 全体制度の設計 ▶ 確定拠出年金の導入 ▶ 退職給付会計への対応
ビジネスマッチング <ul style="list-style-type: none"> ▶ 新たな販売・仕入先の紹介 ▶ 新商品・新技術開発パートナーの紹介 ▶ 外注先の紹介 	不動産 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 不動産情報の提供(売買、賃借) ▶ 不動産の有効活用に関する助言 ▶ 不動産仲介業者の紹介 	海外展開 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 海外販路の開拓 ▶ 海外拠点の設立に関する支援 ▶ 貿易手続に関する助言
創業 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 事業計画の策定 ▶ 資金調達 ▶ 各種課題(仕入先の選定等)解決 	医療・介護 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 医療・介護事業の収益向上計画の策定 ▶ クリニック・介護施設の開設に関する支援 ▶ 医療法人化・医業承継 	補助金 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 各種補助金・助成金情報の提供 ▶ 事業計画作成支援 ▶ 各種支援機関との連携

生産性向上

地域における小売り・サービス事業者向けには、「カード加盟店サービス」「タブレット型POSレジ」「クラウド会計ソフト freee」の連携による業務効率化を提案しています。



II タブレット型POSレジ「GreenPOS」 GreenPOS

POS (Points Of Sales) システムとは、レジの売上を単品単位で集計し、集計結果に基づいて売上や在庫の管理や分析が行えるシステムです。当行は株式会社エスキュービズムと業務提携しており、同社が提供する「GreenPOS」を紹介します。

- POINT.1 売上の集計を自動化
- POINT.2 販売情報をカンタン分析
- POINT.3 会計システムと連携(※)

※ クラウド会計ソフト freeeと連携



II 北國銀行カード加盟店サービス

当行は平成28年2月より国内銀行では初めて「カード加盟店サービス」の取扱いを開始しました。当行自身が加盟店業務を行うことで、地域企業へクレジット加盟店端末の提供やポイントシステム（北國Visaデビットカードポイント）との連携によるキャッシュレスインフラの整備促進に取り組みます。

カード加盟店数:北陸3県で2,100店舗超 (平成29年9月30日現在)

- POINT.1 決済端末を無料配布
- POINT.2 手数料率は2.98%以下(※)
- POINT.3 入金サイトは週1回(※)

※ VISAカード決済の場合



II クラウド会計ソフト freee

当行は北陸地区の金融機関で唯一、クラウド会計ソフトのシェアNo.1であるfreee株式会社と業務提携しております。中小企業の業務を効率化するオールインワンのクラウド会計ソフトの紹介により、会計というバックオフィス業務にかかる時間を短縮し、本業にフォーカスできるようサポートします。

- POINT.1 日々のお金の流れをカンタン把握
- POINT.2 経理作業の大半を自動化
- POINT.3 請求から精算までオールインワン



キャッシュレス環境の整備

北陸地区を中心に、個人・法人すべてのお客さまに、カード・ポイント・アプリなどの、**新たなサービス**を発信しています。

目的

キャッシュレス社会の創出

北陸地域で、「いつでも」「どこでも」カードが使える環境を構築する。

地域の活性化

キャッシュレス社会の創出により、現金取扱コストを削減することで地域の活性化につなげる。



お客さまへの取組み

お客さまへの取組み

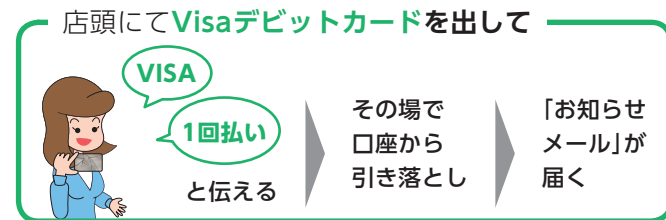
キャッシュレス環境の整備

個人のお客さま

北國Visaデビットカード

クレジットカードとは異なり、現金感覚で利用できる、世界中の**VISA**のマークがあるお店で利用できるショッピングカードです。

- 小銭いらずで重たい財布にサヨナラ！
- 24 hours 365 days ATMの長い列にサヨナラ！
- VISAマークのお店ならどこでも使える！



法人のお客さま

北國Visa法人デビットカード

北國Visa法人デビットカードは法人の役員・従業員の方が、経費の支払に利用できるデビットカードです。

メリット

- 経費の立替や現金の準備が不要
- 経費支払で北國Visaデビットカードポイントが貯まる
- 即時決済で経費事務が簡略化
- カードごとに利用限度額が設定でき、管理が簡単



<利用シーン例>



キャッシュレス環境の整備

北國銀行のカード加盟店

北國Visaデビットカードを使うごとに自動的にポイントが貯まります。貯まったポイントは北國銀行のカード加盟店でご利用いただけます。

ポイントを使って、さらにお得に！

① **VISA** のマークがある
お店ならどこでも **貯まる**

② 北國銀行カード
加盟店で **使う**

カードランク	付与率
クラシック	200円で1P(0.50%)
ゴールド	200円で2P(1.00%)

1P→1円で
使える！



ポイントが使える
お店の確認は
こちら→



またはアプリで！

アプリの詳細はP10

北國おサイフアプリ

北國おサイフアプリは北國Visaデビットカードをより便利にお使いいただける無料アプリです。平成29年10月2日より普通預金(総合口座)の残高・入出金明細もご確認いただけるようになりました。

機能

- Visaデビットカード利用明細照会
- Visaデビットカードポイント残高照会
- 北國銀行カード加盟店(ポイントが使えるお店)の店舗検索
- おトクな情報・クーポン配信
- 普通預金(総合口座)残高・入出金明細照会 ←NEW!!
(「北國スマート口座(無通帳口座)」にも対応)



カード加盟店数は、現在北陸3県で**2,100**店舗突破！

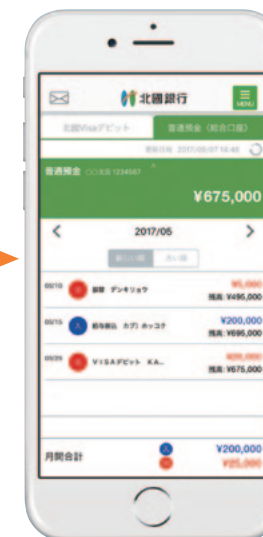


※ポイントは北國銀行カード加盟店のみでご利用いただけます。但し、一部加盟店ではポイントが使用できない店舗があります。詳しくはHPやアプリでご確認ください。

北國Visaデビットカード画面



普通預金(総合口座)画面



ワンタッチで
切替可能

ダウンロードはこちら



iPhoneの方は
こちら



Androidの方は
こちら



株主さまへの取組み

株主優待

毎年3月31日現在で、300株以上を2年間継続して保有されている株主さまに保有株数に応じて食品を中心とした地元特産品を贈呈させていただきます。

※2年間のうちに基準保有株数を逸する場合は優待対象となりませんのでご注意ください。

対象者

毎年3月31日現在で、
**300株以上の当行株式を
2年以上保有している株主さま**

商品内容

保有株式	優待商品	商品例
300株以上 1,000株未満	3,000円 相当の商品	  ルビーロマンのゼリー 焼豚、ローストポークセット
1,000株以上	8,000円 相当の商品	  能登牛すき焼き肉 JAS有機米

※当行は、下記の通り平成29年10月1日に株式併合（10株を1株に併合）をいたしました。株主優待の基準となる保有株数は、株式併合後の株数です。

株式併合のご案内

当行株式について、平成29年10月1日をもって売買単位となる単元株式数をこれまでの1,000株から100株に変更いたしました。併せて、10株を1株とする株式併合を実施いたしました。

単元株式数の変更

1,000株から100株に変更

株主総会における議決権の単位となる株式数は100株となりました。

株式併合

10株を1株に併合

ご所有株式数は10分の1となりますが、株式1株あたりの純資産額は10倍となり、株主さまがご所有の当行株式の資産価値が変わることはありません。

例) 効力発生前に、
1,000株をお持ちの場合

平成29年9月30日

ご所有株式数 **1,000株** 単元・議決権数 **1**



平成29年10月1日

ご所有株式数 **100株** 単元・議決権数 **1**

IR (投資家向け広報)

計画的なIRを通じ、公正かつ適切な情報開示に努めています。また、ホームページで会社説明会の動画配信を行うなど、IRサイトの充実に取り組んでいます。



株式についてのご案内

- 【事業年度】** 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 【定時株主総会】** 毎事業年度の終了から3カ月以内に開催(毎年6月)
- 【基準日】** 定時株主総会の議決権：毎年3月31日
 期末配当：毎年3月31日
 中間配当：毎年9月30日
- 【単元株式数】** 100株
- 【公告方法】** 電子公告により行います。

当行ホームページ <http://www.hokkokubank.co.jp/ir/koukoku/index.html>

※ただし、電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は、金沢市で発行する北國新聞および日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関

東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

【連絡先】 〒540-8639 大阪市中央区北浜4丁目5番33号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-782-031 (通話料無料)

●受付時間 9:00~17:00(土、日、祝日、年末年始を除く)

WEBサイト <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

地域社会への取組み

CSR活動

企業市民として、
地域のために何ができるかを考え、
さまざまな地域貢献活動に取り組んでいます。



地域の金融リテラシー向上支援

産学連携協力による「教育・研究の推進」や幅広い年代向けに金融教育を実施し、地域の金融リテラシー向上に努めています。



夏休み親子銀行探検隊

子どもたちに健全な金銭感覚や銀行の役割を学んでいただくイベントを開催しています。



エコノミクス甲子園

毎年、全国高校生金融教育クイズ選手権「エコノミクス甲子園石川大会」を開催しています。



教育機関への講師派遣

地域の大学へ講師を派遣し、地域の将来を担う学生へ講義を行っています。

社会貢献を通じた地域との接点強化

各地域で実施する「営業店のCSR活動」や子育て支援の一環として取り組む子ども向け「Happy!コンサート」などを通じて地域とのつながりを深めてまいります。



営業店のCSR活動

「地域のためにどこまで汗を流せるか」のスローガンのもと各営業店では行員自ら企画運営する社会活動が盛んに行われています。平成28年度はイベント参加、ロビー展等、計342件の活動が実施されました。



Happy!コンサート

地域の幼稚園・保育園等にてオーケストラの演奏によるコンサートを実施しています。

環境対策への意識改革

地域の持続的な成長のため、「企業の森づくり推進事業」への参画をはじめとした自然環境保全や地球温暖化対策に取り組んでいます。



北國の森

役職員のボランティアによる下草刈り、ヤマモミジ等の植樹や遊歩道整備を実施しています。



エコオフィス

本店ビルはLED照明や自然換気等環境に配慮した設計を取り入れています。



ペーパーレス

全行員にタブレット型のパソコンを配布し、紙資料の削減に努めています。

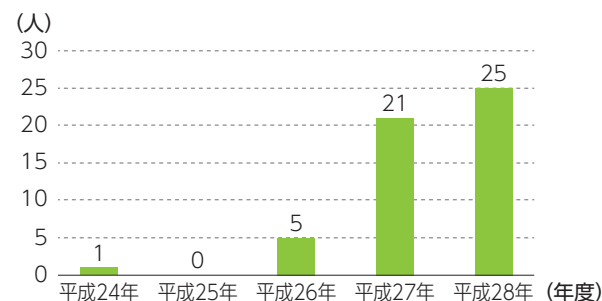
従業員への取組み

ダイバーシティ・マネジメント

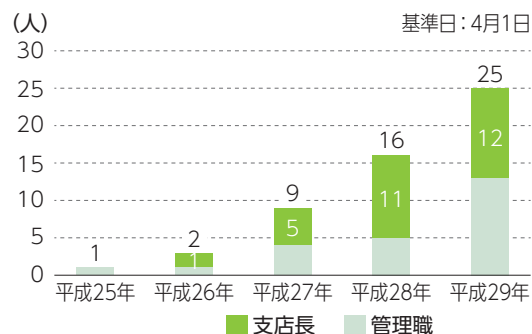
○女性が活躍できる環境整備

女性行員が出産後も安心して働き続けられる取組みを進めています。働きやすい環境が整備され、女性管理職は延べ25名と着実に増加しております。

育児短時間勤務者推移（介護短時間勤務含む）



女性管理職の推移



平成23年6月

厚生労働省次世代育成支援対策推進室法に基づく「子育てサポート企業」として認定



平成26年11月

「輝く女性の活躍を加速する地銀頭取の会」行動宣言の策定に参加



平成29年10月

「いしかわ男女共同参画推進宣言企業」に認定



企業活動の土台

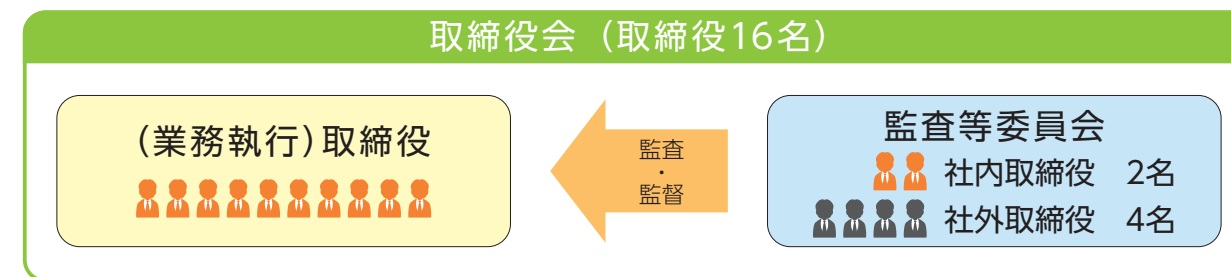
コーポレート・ガバナンス

監査等委員会設置会社への移行、任意の指名報酬委員会の設置により、社外の視点を経営に活かし、企業価値向上の実現に取り組んでいます。

○監査等委員会設置会社に移行

監査等委員会・・・社内取締役2名、社外取締役4名

▷監査等委員である取締役に取締役会の議決権を付与することで、監査・監督機能を強化しています。



社外取締役の経営参画により業務執行プロセスの透明性と効率性を高める

○任意の指名報酬委員会を設置

指名報酬委員会・・・代表取締役3名、社外取締役4名

▷株主総会に提案する取締役候補者の指名および監査等委員でない取締役の報酬について協議を行います。

社外取締役が積極的に関与し、指名・報酬決定プロセスの透明性を高める

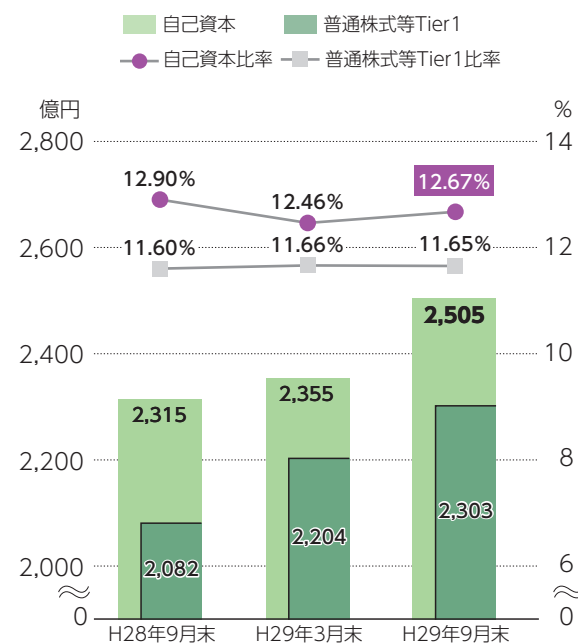
業績ハイライト

経営の健全性を示す指標のひとつである自己資本比率は12.67% (単体)、格付けは「A+」(R&I)「A-」(S&P)の
高い評価をいただいています。

自己資本比率

シンガポール支店を開設したことから、平成28年3月期より、国際統一基準が適用されています。自己資本比率は単体で12.67%と、バーゼル規制で求められる8%以上を大きく上回る水準となっています。

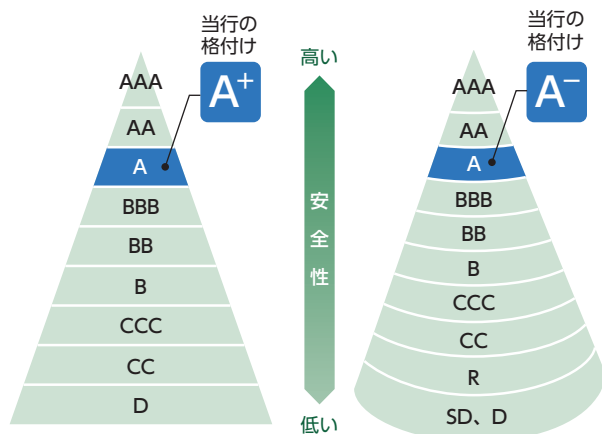
● 自己資本残高と比率の推移 (単体)



格付け

株式会社格付投資情報センター (R&I) から、銀行の総合的な債務履行能力を評価する発行体格付けについて、格付けの上位に位置する「A+」を取得しています。
スタンダード・アンド・プアーズ (S&P) から、長期発行体格付けについて、格付けの上位に位置する「A-」を取得しています。

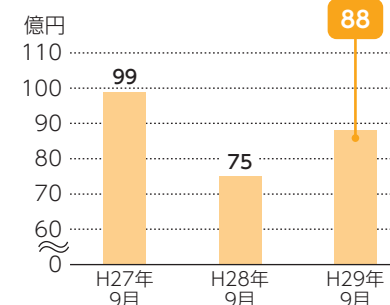
● 格付投資情報センター (R&I) ● スタンダード・アンド・プアーズ (S&P)



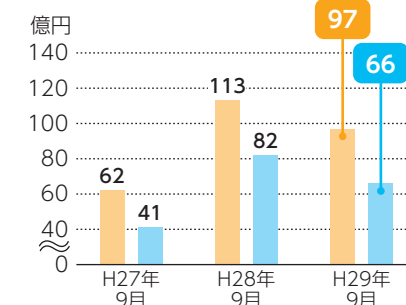
収益状況

本業の利益を示すコア業務純益は、前年同期比12億円増加の88億円となりました。経常利益は、債券売却益の減少により、前年同期比16億円減少の97億円となりました。中間純利益は、前年同期比15億円減少の66億円となりました。

● コア業務純益の推移

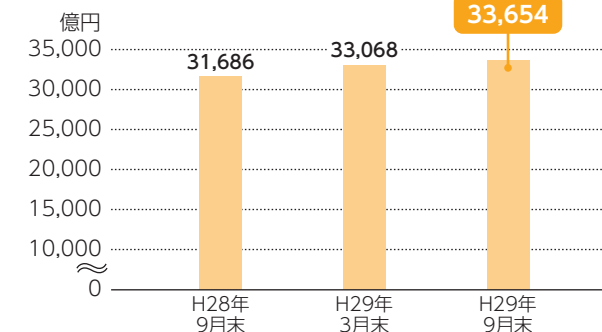


● 経常利益・中間純利益の推移

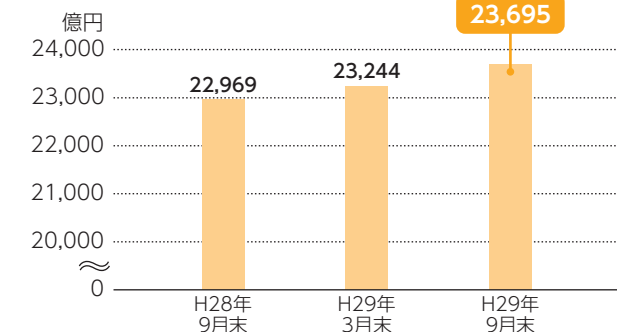


預金・貸出金

● 預金等の状況 (預金+譲渡性預金)

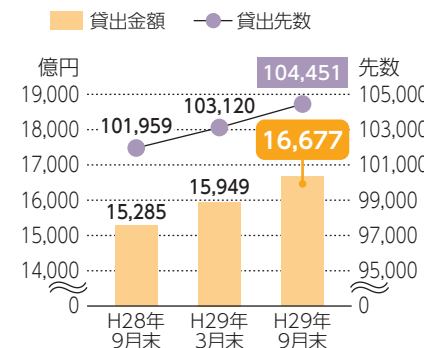


● 貸出金の状況



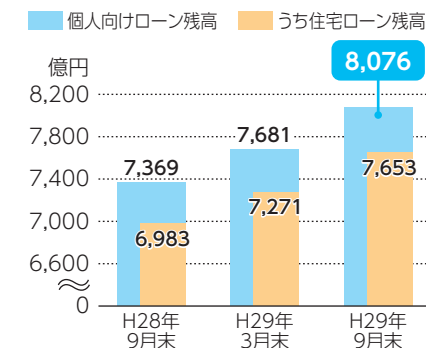
中小企業等向け貸出金

● 中小企業等向け貸出金残高の推移



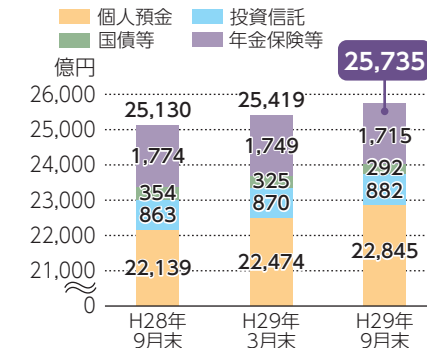
個人向けローン

● 個人向けローン残高の推移



個人預り資産

● 個人預り資産残高の推移



店舗ネットワーク

平成29年9月30日現在

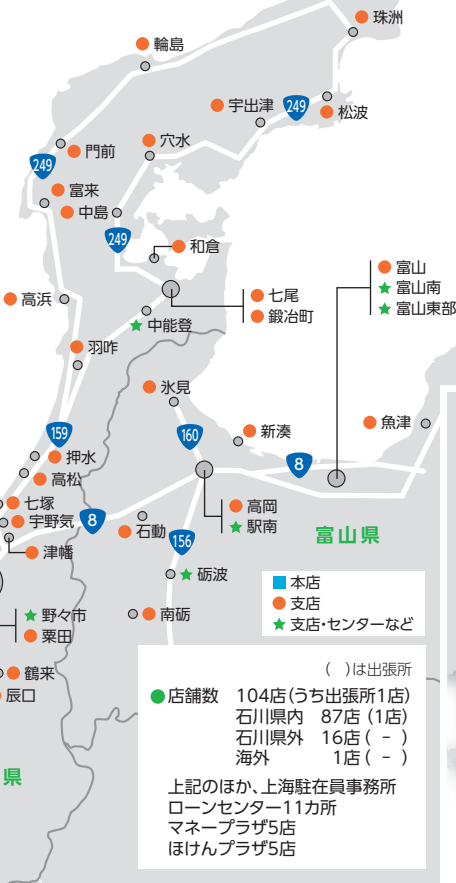
金沢市

- 本店
- 武蔵ヶ辻
- 県庁
- 香林坊 (北國新聞社)
- 片町
- 野町
- 泉
- 寺町
- 野田
- 英町
- 犀川中央
- 金沢駅前
- 笠市
- 金石
- 間屋町
- 浅野川
- 金沢城北
- 小立野
- 賢坂辻
- 森本
- 円光寺
- 城南
- 大桑橋
- 大徳
- ★ 金沢西部
- 犀川中央
- 伏見台
- 西金沢
- 北安江
- 額
- 鳴和
- 旭町
- 杜の里
- 増泉
- 高尾
- 保古町
- 玉銚
- みずき
- 八日市
- 神谷内
- みどり
- 押野
- 中央市場
- 金沢市役所

- 内灘
- 内灘大学通り

- 小松
- ★ 小松中央
- 小松南
- 小松東
- 軽海
- 美川
- 根上
- 川北
- 寺井
- 鶴来
- 辰口
- 粟津駅前
- 動橋
- 山代
- 山中
- 野々市
- 粟田

- ★ 福井



店舗のご案内
最新情報はこちら



北國銀行ホームページ <http://www.hokkokuibank.co.jp>

ご相談・お問い合わせは

商品・サービスなど、
各種お問い合わせは

北國銀行ダイレクトセンター
☎ 0120-680-069
ご利用時間 / 平日9:00~20:00

キャッシュカード・通帳などの
紛失・盗難の際は

お取引店または最寄りの本支店まで
ご連絡ください。
受付時間 / 平日8:40~17:00

土・日・祝日、および平日の
上記時間帯以外は
☎ 0120-895-640

自動機監視センターまたは
ATMサービスセンターが対応します。

税金、法律、経営に関するご相談は
経営相談所

住所: 金沢市片町2-2-15 北国ビル5F
Tel. 076-262-5711
ご利用時間 / 平日9:00~17:00

お取引などに関する苦情、ご相談は
お客さま相談所

☎ 0120-001-753
ご利用時間 / 平日9:00~17:00

当行が契約している銀行法上の指定紛争解決機関は

一般社団法人全国銀行協会 連絡先 全国銀行協会相談室
Tel. 0570-017109 または 03-5252-3772 受付時間 / 平日9:00~17:00



〒920-8670 金沢市広岡2丁目12番6号
TEL 076-263-1111

